

АДМИНИСТРАЦИЯ ЛЕНИНСКОГО РАЙОНА МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОД САРАТОВ»

МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ «МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКИЙ ЛИЦЕЙ» Г.САРАТОВА

УТВЕРЖДЕН

Директор МАОУ «МБЛ»

 Т.Я. Сыромолотова

Приказ от 20.02.2018 № 56



АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ
в 2017 году
Программы развития
муниципального автономного
общеобразовательного учреждения
«Медико-биологический лицей» г. Саратова
на 2017 – 2021 г.г.
«Лицей – старт в будущее»

РАССМОТРЕН

на заседании Управляющего совета
Протокол от « 22 » декабря 2017 года
№ 2

РАССМОТРЕН

на заседании Педагогического совета
Протокол от « 19 » февраля 2018 года
№ 8

Саратов, 2018

По итогам реализации Программы развития муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Медико-биологический лицей» г. Саратова «Лицей – старт в будущее» в 2017 году выявлено следующее:

1. Положительным моментом является достижение прогнозируемых результатов: качество знаний по итогам года выше, чем в 2015-2016 уч.г. и составляет 64%; высокие результаты ГИА. ОГЭ: успеваемость 100%, качество 96%, 12 учащихся сдали все экзамены на "5"; положительная динамика в результатах ЕГЭ. Средний балл по сравнению с прошлым годом выше практически по всем предметам. По русскому языку 52% выпускников набрали от 80 баллов и выше. Общее количество результатов от 80 и выше баллов по всем предметам составляет 26 (на 25 выпускников). В вузы поступили 24 выпускника (96%), на бюджет – 23 выпускника (92%).

2. Результативно участие во Всероссийской олимпиаде школьников: 36 победителей и призеров муниципального этапа, 5 призеров регионального этапа. 8 победителей и призеров городских олимпиад по русскому языку, математике, английскому языку. 82 диплома победителей, призеров, лауреатов научно-практических конференций муниципального и более высокого уровней.

3. В 2017 году в МБЛ реализовывалась инновационная деятельность:

- по программе экспериментальной площадки ФГАУ "Федеральный институт развития образования" "Система Л.В.Занкова как научно-методологическая программа " педагогике развития" в образовательных организациях России".

- по программе региональной экспериментальной площадки СОИРО "Развитие научно-технического мышления средствами соревновательной робототехники".

- с сентября 2017 г. в лицее внедряется ФГОС СОО в 10-х классах

4. Включение старшекласников в Российское движение школьников (70 волонтеров), активное участие в проведении регионального экологического форума РДШ.

5. Финансовое обеспечение функционирования и развития лицея состоит из субсидии на выполнение муниципального задания на оказание муниципальных услуг физическим лицам и субсидии на иные цели.

Финансирование лицея за счет средств от приносящей доход деятельности организовано через оказание платных образовательных услуг и аренду помещений лицея (ООО "Новый вкус").

Основными статьями расходования внебюджетных средств является закупка учебников и учебных пособий, поставка строительных материалов, краски, канцелярских товаров, изготовление и монтаж баннерных растяжек,

изготовление интерьерной композиции (Пушкинская аллея), закупка чистящих, моющих и дезинфицирующих средств, предоставление услуги Интернет, ввоза мусора, услуги по сопровождению, подготовке и проведению процедур закупок, покрытие задолженности по коммунальным услугам, налогам и взносам.

За 2017 год поступило 6 058 492,96руб. внебюджетных средств, из них:

- от оказания платных образовательных услуг - 5 156 216,46 руб.

- от сдачи в аренду помещений - 478 597,05 руб.

- от возмещения коммунальных расходов от сдачи в аренду помещений - 423 679,45 руб.

Было израсходовано (с учетом остатка средств от прошлого учебного года) 6 178 378,41 руб., из них:

– на заработную плату (52,71 %) - 3 256 610,20 руб.

– на погашение задолженности по ТЭРам (17,8%) – 518 909,75 руб.

– на оснащение (29,49 %) - 2 402 858,46 руб. :

– приобретение компьютеров, мягкого модуля для начальной школы, поломоечной машины, ученической мебели, диванов, дезинфицирующих, чистящих и моющих средств, будо-матов, бензотриммеров, краски моющей водно-дисперсионной, светодиодных светильников, учебников и учебной литературы;

– заключены договоры:

· на повышение квалификации педагогов, гигиеническое обучение сотрудников;

· на вывоз мусора, выполнение работ по дератизации и дезинсекции оказание услуг по сопровождению, подготовке и проведение процедур закупок товаров, работ, услуг;

· на доукомплектование системы видеонаблюдения, электромонтажные

Из положительных моментов, можно отметить, что успешно прошла оплата за подготовительные курсы сразу за весь курс. В результате данного решения задолжников по подготовительным курсам нет.

Сотрудничество Лицея с Фондом содействия развитию Медико-биологического лицея г. Саратова (сокращенно – Фонд) осуществляется с 2007 года. Для этого каждый учебный год разрабатывается и утверждается программа совместных благотворительных мероприятий Фонда и Лицея. Фонд обеспечивает финансовую поддержку реализации данной программы. Программа разделена на семь направлений (подпрограмм): «Защита и безопасность образовательного процесса» (услуги охраны, обеспечение противопожарного состояния и пр) - 723 830.61руб., «Создание условий для образовательного процесса» (хознужды, канцтовары, метизы, сантехника, ремонт и материалы для ремонта, помощь в содержании территории и тп) – 588 168,19руб., «Милосердие» (помощь в трудных ситуациях) – 2 096,0руб., «Здоровьесберегающие технологии в образовательном процессе»

(приобретение спортивной формы, спортивного инвентаря, обеспечение спортивных праздников, воды для кулера, медикаментов для медкабинета и тп) – 240 431,0руб., «Современный класс» (обслуживание, ремонт и заправка ПК и оргтехники, проведение тестовых работ учащихся, работы по проведению линии интернета в классы и тп) – 425 834,02руб., «Лицейские мероприятия» (награждения за конкурсы, расходы на проведение праздников, оформление праздников и тп) – 415 281,35руб., «Интеллект» (расходы на участие учащихся в конференциях, конкурсах, олимпиадах, соревнованиях, организация курсов, дистанционных мероприятий и тп.) – 152 988,30руб. Общая сумма финансовых средств за 10 месяцев, направленных на деятельность лицея составила 2 548 629,47руб.

Направления деятельности	План	Результат
Организационные мероприятия	Анализ мониторинговых данных личностного роста участников образовательных отношений (учащихся, учителей, родителей): входная диагностика	Целевые показатели индикаторов: Качество образовательной программы школы и ее соответствие требованиям ФГОС; Развитие инновационного потенциала; Эффективность воспитательного процесса и социализации школьников; Эффективность работы по здоровьесбережению учащихся, - соответствуют плановым.
	Коррекция Локальных актов, Образовательной программы лицея в соответствии с новыми нормативными и регламентирующими документами	Разработана и принята ООП СОО на 2017-2021 г.г. (приказ № 264 от 04.09.2017г.) Приказ № 254 от 01.09.2017г.: Положение об индивидуальном проекте, Положение о системе оценок, порядке, формах и периодичности промежуточной аттестации; Положение об электронном журнале
Модернизация и содержательной	Участие в РИП «Развитие научно-технического мышления школьников	Реализация инновационной деятельности в соответствии с программой экспериментальной площадки ФГАУ «Федеральный

учебно-технологической стороной образовательного процесса	средствами соревновательной робототехники» (замдиректора по науке, учителя информатики)	институт развития образования» «Система Л. В. Занкова как научно- методологическая программа «педагогики развития» в образовательных организациях России» (2 первых класса). Участие в региональной экспериментальной площадке СОИРО «Развитие научно – технического мышления средствами соревновательной робототехники» (4, 7 классы). В инновационную деятельность включены 46% учителей лицея
	Дидактические тренинги: «Оценочная деятельность обучающихся в рамках системно-деятельностного подхода (по Хуторскому В.А.)» (руководители МО)	Проведено, протоколы МО
	Внедрение ФГОС СОО	Приказ № 453 от 30.12.2016 «О подготовке к внедрению ФГОС СОО», утверждение ООП СОО на 2017-2021 г.г. (приказ № 264 от 04.09.2017г.), Решение педагогического совета «Открытый разговор: «Ключевые направления деятельности лицея на 2017-2018 учебный год»

<p>Развитие и укрепление кадрового потенциала лицея</p>	<p>Курсовая подготовка педагогов лицея</p>	<p>➤ курсы повышения квалификации и переподготовки в СарИПКиПРО прошли 6 учителей);</p> <p>➤ тематические курсы в рамках инновационной деятельности экспериментальной площадки «Методика преподавания основ робототехники в основном и дополнительном образовании» - 1 учитель;</p> <p>➤ курсы повышения квалификации экспертов ЕГЭ по математике, биологии, истории и английскому языку на базе ФИПИ - 4 учитель;</p> <p>➤ курсы повышения квалификации учителей обществознания «Финансовая грамотность» - 1 учитель;</p> <p>➤ курсы повышения квалификации по работе с детьми с ОВЗ «Организация инклюзивного образования детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья в общеобразовательных учреждениях» - 1 учитель;</p> <p>➤ курсы повышения квалификации кандидатов в резерв администрации ОУ «Документальное обеспечение управления в образовательной организации» - 1 учитель.</p>
	<p>Участие в вебинарах по индивидуальным программам педагогов</p>	<p>74% учителей</p>
	<p>Курсовая подготовка кадрового состава для участия во всероссийском фестивале</p>	<p>По итогам проведения городских обучающих семинаров учителя физической культуры лицея включены в состав судейской коллегии по</p>

	физкультурно-оздоровительного комплекса «ГТО» (замдиректора по науке)	организации мероприятий в рамках Всероссийского физкультурно-оздоровительного комплекса «Готов к труду и обороне» (приказ администрации муниципального образования «Город Саратов» от 07.04.2017 № 11)
	Методическая конференция: актуальные проблемы духовно-нравственного воспитания обучающихся. (замдиректора по ВР)	Проведение методической конференции, обмен педагогическим опытом: проведение корпоративного обучения, обсуждение материалов на заседаниях МО, наблюдение и анализ практики, проектирование и формирование опыта работы, открытые мероприятия (приказ № 314 от 10.11.2017)
	Презентация – конкурс «Достижения моих учеников – моя гордость»	В рамках отчетов МО о работе за 2016-2017 уч.г.
	Мониторинг участия в вебинарах и онлайн-конференциях по овладению современными подходами к образовательной деятельности.	различными видами повышения квалификации охвачено 49 человек (82%).
Обновление системы воспитательной работы	Разработка мероприятий по включению и участию во Всероссийском движении школьников (замдиректора по ВР)	Проведение мероприятий совместно с РДШ: Единый день знаний, акции по раздельному сбору мусора, участие в конкурсе «Прыгай с РДШ!», участие в проекте «Медашкола РДШ», проект «С днем рождения, РДШ», «Добрые уроки»
	Совместное рабочее совещание родительского совета по рассмотрению и	Проведение семинара – практикума для родителей по профилактике психо-эмоционального благополучия

	<p>критериев эффективности деятельности «Педагогического всеобуча для родителей» (педагог-психолог)</p>	<p>учащихся. По результатам психодиагностики эмоционального благополучия учащихся.</p> <p>Внутренняя мотивация как движущий фактор успешности в обучении.</p> <p>Нестандартное проведение тематических встреч с родителями «Родительское кафе».</p> <p>Тренинг для родителей, направленный на укрепление семьи «Я и мой ребенок».</p> <p>Тренинг для родителей подростков по формированию навыков продуктивного решения конфликтов.</p> <p>Тренинг для родителей выпускников по профилактике неуспешности на экзаменах «Как родителям помочь детям успешно пройти итоговую аттестацию».</p>
	<p>Составление плана индивидуальной работы с учащимися состоящими на различных видах учета (социальный педагог, педагоги - психологи) - ежегодно</p>	<p>Реализация поддержки учащихся группы подотчетных категорий через индивидуальную и групповую работу, изучение ЖБУ, проведение психолого-педагогической диагностики, выдача рекомендаций участникам образовательного процесса</p>
<p>Развитие системы дополнительного образования</p>	<p>Составление плана работы по созданию и обеспечению функционирования «Спортивно - оздоровительного клуба» «Триумф» как средства по подготовке к участию во всероссийском</p>	<p>Утверждение плана работы по созданию и обеспечению функционирования «Спортивно - оздоровительного клуба» «Триумф» (приказ № 472 от 31.12.2017)</p> <p>Число, принявших участие в сдаче нормативов ГТО – 120 учащихся.</p>

	Фестивале физкультурно-оздоровительного комплекса ГТО (учителя физкультуры)	
	Маркетинговые исследования по изучению потребительского спроса и составлению реестра дополнительных образовательных услуг (педагоги-психологи) - ежегодно	«Изучение образовательного запроса родителей лицею»- анкетирование родителей
Внедрение технологий здоровьесбережения и обеспечение медико-социального и психолого-педагогического сопровождения учащихся	Разработка мониторинга результативности выполнения психолого-педагогических рекомендаций по развитию личности учащегося (социальный педагог, педагоги-психологи, медицинские работники)	Мониторинг психоэмоционального благополучия учащихся. Мониторинг адаптации учащихся к новым условиям обучения 1,5,10 Мониторинг развития УУД
	Внедрение экспериментальной программы «Влияние арт-терапевтических методик на психоэмоциональное состояние личности педагогов» (педагоги-психологи)	Реализация групповых занятий с использованием арома , арт-техник, диагностика, консультирование. Приказ№ 244 от 01.09.2017

	Профилактика тревожного состояния, эмоционального дискомфорта с использованием сенсорной комнаты (социальный педагог, педагоги-психологи) - индивидуально	Реализация арт-терапевтических программ для учащихся и педагогов. 1. Арт-тренинги для учащихся 1-5 классов группы риска. 2. Тренинг «Социальная адаптация – путь к успеху десятиклассников» 3. Арт-терапевтические методы и приемы как средство профилактики СЭВ. 4. Реализация занятий песочной терапии, цветотерапии, ароматерапии.
	Заключение Договоров медицинскими учреждениями в решении проблемы реабилитации здоровья учащихся (замдиректора по ВР)	Заключение договоров с ГУЗ «Поликлиника №19», проведение плановых медицинских осмотров, сезонная вакцинация
Создание в рамках лицея открытого информационно-образовательного пространства	Замещение бумажной версии школьного дневника и журнала на электронный журнал\дневник. Анализ деятельности (замдиректора по УВР, информатизации)	Положение об электронном журнале (приказ № 254 от 01.09.2017г.)
	Организация дистанционного сотрудничества в области подготовки по предметам к государственной итоговой аттестации, к олимпиадам с преподавателями вузов	Обучение в заочной школе МФТИ.
	Обновление базы сайтов и полезных ссылок для широкого	Периодически обновляется на сайте лицея http://xn--80aabg6besohn.xn--p1ai/

	использования информационной сети «Интернет» и ее ресурсов в образовательном процессе (замдиректора по информатизации)	
Развитие общественно-государственных форм управления лицеем и социального партнерства	Обсуждение нормативно - правового аспекта деятельности лица по вопросу социального партнерства с целью дистанционного обучения учащихся	Участие в программе «Я – класс» на платформе дневник.ру
	Заключение \ обновление Договоров с ВУЗами о создании курсов дистанционного обучения и в части практического участия в решении задач по реализации профильного обучения и реализации индивидуально-творческих маршрутов высокомотивированных обучающихся (замдиректора по науке)	ФГБОУ ВПО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» ФГБОУ ВПО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского» Филиал частного учреждения образовательной организации высшего образования «Медицинский университет «Реавиз» в городе Саратове ГАПОУ СО «Саратовский политехнический колледж»
	Эффективное функционирование системы лицейского радиовещания и сайта	Обновление информации на сайте лица - 2 раза в неделю. Введение системы радиовещания планируется на более поздние сроки в связи с техническими и финансовыми затруднениями.
Модернизация материально-технического оснащения	Обновление компьютерного парка, приобретение современного интерактивного оборудования,	Приобретено: оборудование для интернета на 12 980 руб., принтеры – на 99 750 руб., проекторы – на 86 000 руб., компьютеры – на 96304 руб. Изменили поставщика поставки

образовательного процесса	установление высокоскоростного интернета	линии интернета. ООО «Ренет Ком» (экономия средств) Право на использование программ для ЭВМ – 119 618 руб.,
	Приобретение оборудования для оказания оздоровительных услуг и сдачи норм ГТО (замдиректора по АХР, учителя физкультуры)	приобретение спортивной формы, спортивного инвентаря, обеспечение спортивных праздников, воды для кулера, медикаментов для медкабинета и тп - 240 431,0руб
	Расширение рабочего пространства кабинета психологической разгрузки, зоны релакса. Приобретение кресел для комнаты психологической разгрузки, мебели и декора для консультационной комнаты.	Развитие «мощности» кабинета психологической разгрузки.
	Поэтапное оформление кабинетов и коридоров	Переоборудование кабинета психолога – 185 000 руб., Лингофонный кабинет – 98 000 руб., Замена ламп на светодиодные панели - 29 993 руб. Оформление «Аллеи звезд»
	Установка покрытия на спортивные площадки (баскетбол, волейбол)	В связи с отсутствием финансовых средств сроки выполнения работ перенесены на 2019-2020 г.г.

**Целевые показатели
критериев реализации Программы развития лица**

Целевые индикаторы	Перечень целевых показателей, индикаторов	Фактическое значение на момент разработки программы	Плановое значение	Фактическое значение	Примечание
			2017	2017	
Качество образовательной программы лица и ее соответствие требованиям ФГОС	доля учителей, включенных в разработку основной образовательной программы контексте ФГОС, %	41	52	52	соответствует
	доля учащихся, обучающихся по ФГОС, %;	100	90	95	соответствует
	доля учащихся, занимающихся по программам углубленного изучения предметов, %	5	8	8,1	соответствует
	доля учащихся, охваченных проектной и исследовательской деятельностью, %	30	45	45,2	соответствует
	доля выпускников 11 классов, имеющих положительные результаты государственной итоговой аттестации, %;	100	100	100	соответствует
	доля выпускников 11 классов, набравших не менее 160 баллов по сумме трех выпускных экзаменов	100	100	100	соответствует
	доля учащихся 9-х классов, имеющих положительные результаты	100	100	100	соответствует

	государственной итоговой аттестации, %				
	доля учащихся 9-х классов, набравших не менее 10 баллов по сумме трех предметов ОГЭ		100	100	соответствует
	доля выпускников 9 классов, непонизивших годовые оценки по результатам государственной (итоговой) аттестации, %		90	96	соответствует
	соответствие результатов внешнего мониторинга достижений учащихся 4-х классов показателям качества образовательного учреждения, %	50	60	65	соответствует
	доля учащихся 4-х классов, набравших не менее 11 баллов по сумме трех предметов в ходе ВПР	0	50	69	соответствует
	степень удовлетворенности родителей, учащихся и учителей образовательными возможностями образовательной программы, %	60	70	7	соответствует
Развитие инновационного потенциала	доля педагогических работников, участвующих в опытно-экспериментальной деятельности на муниципальном,	30	32	46	соответствует

	региональном, федеральном уровнях, %				
	доля педагогических работников, прошедших обучение и повышение	80	85	95	соответствует
качество информационно-образовательной среды	доля рабочих мест, оборудованных компьютерами с выходом в Интернет, %	70	100	100	соответствует
	доля учителей, эффективно использующих современные образовательные технологии (в т.ч. ИКТ) в профессиональной деятельности, %	60	85	100	соответствует
Эффективность воспитательного процесса и социализации школьников	доля учащихся, охваченных программами дополнительного образования, %	87	90	98	соответствует
	доля учащихся, занятых в реализации социокультурных и общественно-значимых проектов, %	70	75	90	соответствует
	доля учащихся 8-11 классов, участвующих в профессиональных пробах, %	0	30	50	соответствует
	доля родителей, являющихся активными сторонниками и участниками воспитательного процесса в школе, %	50	60	65	соответствует
Эффективность работы	Доля учащихся, охваченных	100	100	100	соответствует

по здоровьесбережению учащихся	программами здоровьесбережения и профилактики, %;				
	доля учащихся, сдавших нормативы ВФСК «Готов к труду и обороне» от числа допущенных – 100 %;	1,6	3	7	соответствует
Эффективность модели управления образовательным учреждением	соответствие условий организации образовательного процесса требованиям ФГОС, %	80	82	90	соответствует

Вместе с тем, сохраняются проблемные вопросы:

- недостаточная организация индивидуальной работы со всеми участниками образовательного процесса;
- слабая работа по внедрению электронного журнала;
- низкая активность вовлечения учащихся в исследовательскую деятельность;
- недостаточная работа учителей физической культуры по результативности спартакиады школьников Ленинского района.

Эти недочеты не уменьшили значимость положительных результатов, поэтому основные задачи, поставленные на 2017 год по реализации Программы развития можно считать выполненными.

Анализ работы лицея и объективные факторы, влияющие на систему образования, позволяют выделить основные сохраняющиеся проблемы образовательного учреждения:

Проблемы, требующие решения	Пути решения
Создание индивидуальной траектории развития ребенка	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Дифференцированный подход в обучении; ✓ Психологическое сопровождение предпрофильного и профильного изучения предметов (8-11 класс), выбора профиля (9, 10 класс); ✓ Использование технологии заочных школ;

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Расширение перечня курсов платных образовательных услуг; ✓ Организация интеллектуальных конкурсов, конференции и других мероприятий на уровне лица; Предложить положения конкурсов, олимпиад и других интеллектуальных мероприятий для проведения на муниципальном уровне. ✓ Продолжение вовлечения учащихся в работу научных практик и летних школ; ✓ Корректировка положения о внеучебной деятельности и промежуточной аттестации учащихся.
Недостаточная информированность родителей по вопросам формирования 10-х классов	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Просветительская работа с родителями и учащимися; ✓ Проведение круглых столов с участием родителей; ✓ Размещение информации на сайте учреждения; ✓ Активизация работы по сотрудничеству с образовательными организациями среднего профессионального образования.
<ul style="list-style-type: none"> – Недостаточная активность руководителей методических объединений в мотивации педагогов к инновационной деятельности, – Необходимость поиска новых форм работы МО. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Предоставление большей свободы и ответственности методическим объединениям в выборе форм и методов обобщения и распространения накопленного опыта. ✓ Составление и выполнение четкого графика проведения предметных недель; ✓ Организация работы по разработке индивидуальных проектов учащихся, проведение лицейской конференции для учащихся 5-11-х классов; ✓ Проведение конкурса на лучшую работу с одаренными детьми.
Серьезные недостатки в работе с документацией	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Повышение уровня ответственности педагогов при работе с документацией, том числе с электронным журналом; ✓ Усиление контроля со стороны заместителей директора по учебной работе.

Лицей обладает достаточным высоким ресурсным потенциалом: кадровым, материально-техническим, программно- и научно-методическим, содержательным, воспитательным, творческим. Это позволяет соответствовать требованиям современного образования.

В соответствии с Программой развития «Лицей – старт в будущее», принятой на период 2017-2021 гг., цель работы лицея в 2018 учебном году связана с совершенствованием компетенций всех участников образовательного процесса.

Ключевые направления развития на 2018 год:

1. Обновление содержания образования. Реализация ФГОС НОО, ООО, СОО.
2. Развитие системы выявления, поддержки талантливых детей, психолого-педагогическое сопровождение их в течение всего периода обучения.
3. Развитие учительского потенциала. Качественное улучшение и пополнение кадрового состава.
4. Формирование современной лицейской инфраструктуры для обеспечения личностного роста всех участников образовательного процесса.
5. Забота о здоровье лицеистов.
6. Совершенствовать формы взаимодействия с родителями.